

SEMINARIO

# Control de Gestión en Tiempos de Crisis; Soluciones y Oportunidades para La PYME



# Control de Gestión en tiempos de Crisis; Soluciones y Oportunidades para La PYME

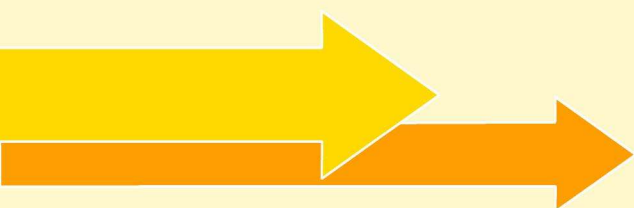


## OBJETIVO:

Revisar y comprender las herramientas de gestión que deben estar presentes en cualquier tipo de empresa, junto con adquirir la capacidad de utilizar tales herramientas para la optimización de sus procesos de dirección y preparación de estrategias de financiamiento en tiempos de inestabilidad económica global.

## DIRIGIDO A:

A gerentes de empresas pequeñas emergentes y medianas empresas, jefes, empresarios de distintos rubros y ejecutivos que deban velar por la salud administrativa y financiera de cualquier empresa del sector nacional.



**Fecha: 20 de Noviembre del 2008**

**Horario: 09:00 a 17:00 hrs.**

**Lugar: Hotel Bonaparte, Mar del Plata 2171 Providencia**

**Valor: \$160.000 por persona.**

## CONTENIDOS:

### GESTION Y CONTROL DE EMPRESAS EMERGENTES

**Relator: Hipólito Escalona Inostroza**

Gestionar el crecimiento de empresas en economías emergentes es todo un arte y a la vez un desafío, la práctica indica que las empresas que crecen aceleradamente tienen más probabilidades de quebrar que aquellas que mantienen ventas moderadas o incluso se encuentran estancadas ¿Cómo es esto posible? Sencillamente porque aquellas empresas que se desarrollan aceleradamente requieren constantemente de recursos (monetarios y/o humanos) que no siempre están disponibles, generando escenarios en los cuales las compañías se ven enfrentadas a periodos de stress que no siempre saben manejar.

Chile se ha destacado como un referente latinoamericano y mundial de crecimiento sustentable, Génesis Consultores se ha desarrollado en el mercado chileno como una empresa especializada en asesorar a PYMES emergentes y de alto potencial en la creación de estrategias de crecimiento y levantamiento de capital. La experiencia acumulada en más de tres años de trabajo y en cerca de 100 empresas asesoradas en el país hace posible comparar realidades y definir lineamientos y estrategias de interés para aquellas empresas que se ven enfrentadas al crecimiento en estos momentos de crisis mundial.

### MODELOS DE FINANCIAMIENTO BASADOS EN CAPITAL DE RIESGO

**Relator: Roberto Darrigrandi Undurraga**

El capital de riesgo es una importante fuente de financiamiento orientado a fin e potenciar el desarrollo de nuevos emprendimientos y acelerar el crecimiento de aquellos negocios de tamaño mediano-pequeño ya existentes.

¿De qué se trata y por qué es importante el capital de riesgo?. El capital de riesgo es una forma de financiar empresas que están naciendo o de pequeña escala y que no tienen un historial que permita confiar en sus resultados o tener la seguridad de que se recibirán retornos por el dinero que se le preste. Se trata de proyectos que ofrecen alta rentabilidad, orientados a un mercado en crecimiento con una demanda potencial importante y con posibilidades de conquistar mercados externos.

Además, dada su condición de inversionistas de carácter financiero de mediano plazo, los fondos de inversión siempre requieren tener clara -antes de llevar a cabo la inversión- las posibles estrategias de salida para poder hacer líquida y rentable su inversión en un horizonte de 3 a 5 años típicamente. Uno de los problemas que ha enfrentado esta industria en Chile se refiere a que el encadenamiento de las distintas etapas de financiamiento no ha sido ni es fluido, lo que hace muy difícil para un inversionista de una etapa poder vender su participación a un tercero al fin de su período óptimo de inversión.

Desde el punto de vista del valor que los fondos de inversión que invierten en capital de riesgo le aportan a los emprendedores, éstos no sólo inyectan recursos financieros iniciales y, de ser necesario, recurrentes, sino que los apoyan en su definición estratégica, mejora su gobierno corporativo, amplían sus redes de contactos, puede ayudar a atraer nuevos talentos a la compañía y, definitivamente, generan una mejor llegada con otras fuentes de financiamiento, entre otros beneficios. En definitiva, estamos frente a un mecanismo de gran potencial para el desarrollo de las empresas pequeñas y medianas de nuestro país.